



---

## **Maestría en Gobierno–Carrera de Especialización en Estudios Políticos- Ciclo lectivo 2021**

### **Teorías del Liderazgo y la decisión**

#### **Docente(s)**

##### **Mariano Fraschini**

Licenciado en Ciencia Política (UBA) Magíster en Ciencia Política (Idaes-Unsam) y Doctor en Ciencia Política (EPyG Unsam). Docente en diversas Universidades Públicas y privadas en el país. A cargo del Gurpo de Investigación “Estabilidad e Inestabilidad de los Liderazgos Presienciales en Sudamérica en el siglo XXI”

##### **Nicolás Tereschuk**

Licenciado en Ciencia Política UBA, Magister en Sociología Económica IDAES-UNSAM. Docente de la carrera de Ciencia Política de la UBA y de la Maestría Políticas Públicas para el Desarrollo con Inclusión Social de FLACSO Argentina. Se ha especializado en temas vinculados a desarrollo económico e industrialización. Posee experiencia docente en educación a distancia en FLACSO Argentina.



## Fundamentación

El liderazgo político y la decisión tienen, al interior de la disciplina, un abundante desarrollo, tanto en lo que corresponde con sus perspectivas de abordaje, como a la diversidad de autores que han contribuido en la especialidad. Los procesos políticos sudamericanos de las últimas décadas han vuelto a instalar la preocupación en el interior de la disciplina de que este aspecto clave sea revisado desde diferentes puntos de vista, y no se establezca exclusivamente como una preocupación propia de alguno de los campos de investigación específico.

Es desde esta perspectiva, que el curso Teorías del Liderazgo y la decisión intenta contribuir a una intelección del fenómeno del liderazgo político (y la decisión) a partir de la combinación de lo que son las preguntas clásicas sobre la temática, junto con las nuevas elaboraciones que surgieron desde las diferentes experiencias contemporáneas. Así es como el curso se estructurará sobre cuatro enfoques para abordar la cuestión: el liderazgo observado desde el punto de vista conceptual, desde su sistematización en la disciplina, desde su relación con la representación y la identidad y, finalmente, su abordaje desde las experiencias políticas en el escenario sudamericano.

La complementariedad temática y temporal entre los diversos enfoques, permitirá ir desarrollando a lo largo del curso las diferentes interpretaciones que encierran las teorías acerca del liderazgo y la decisión, mostrando la amplitud teórica y hermenéutica que se despliega en esta temática dentro de la disciplina.

## Objetivos

El objetivo de la materia es desarrollar distintos aspectos teóricos del liderazgo político, enfocado tanto desde una visión conceptual, que permita caracterizar el marco institucional e histórico en el que se desarrolla, como desde una visión subjetiva, en cuanto al tipo de cualidades que implica la construcción del mismo. En ese marco, el propósito de la materia es que los alumnos puedan familiarizarse con las distintas concepciones del liderazgo político a través de una selección de enfoques clásicos y de casos específicos de análisis. Asimismo, otro de los objetivos de la materia es la de desarrollar enfoques que permitan un mayor nivel de comprensión sobre las relaciones entre el liderazgo político y el marco contextual en donde ellos emergen y actúan, como así también, poder caracterizar los distintos modelos de liderazgo existentes en la actualidad política.

## Unidades

Unidad 1. El Liderazgo. Una aproximación teórica al concepto

El liderazgo político, definiciones del concepto. El príncipe de Maquiavelo, el texto pionero. La distinción clásica en Weber. El líder y el liderazgo. El líder como actor individual. El liderazgo y la decisión. Las teorías del Liderazgo. ¿Gobierno de los hombres o gobierno de las leyes? Los ámbitos del liderazgo político.



## Unidad 2. El liderazgo político y su sistematización

El liderazgo y sus dimensiones. Los tipos y estilos de liderazgo. Líder y liderazgo. Poder duro frente al poder blando. Los liderazgos transaccionales y transformacionales. La academia norteamericana. El poder de persuasión de los líderes. Los contextos en la formación de los liderazgos. Las visiones contextuales y subjetivistas. El liderazgo como acción y relación

## Unidad 3: El liderazgo político entre la identidad y la representación

La crisis (¿o mutación?) de representación y su impacto en la revalorización de los liderazgos. Los liderazgos entre la representación y la identidad. La crisis de los partidos políticos y su impacto en la construcción de líderes que concentran poder político. La emergencia de nuevos liderazgos en Sudamérica. La estabilidad democrática y los liderazgos fuertes en la región. El líder como garante de institucionalidad.

## Unidad 4. Los liderazgos políticos en Sudamérica luego de la tercera ola

Los liderazgos sudamericanos en la tercera ola democrática. El nuevo fenómeno de la inestabilidad política en la región. Salidas anticipadas del presidente sin interrupción del régimen democrático. Crisis de presidentes, no del presidencialismo. Los liderazgos políticos estables del siglo XXI. Presidente que validan y revalidan sus mandatos con amplio caudal electoral.

## **Bibliografía Obligatoria y Optativa**

### Unidad 1

#### Bibliografía obligatoria:

Bobbio, Norberto (1985), "¿Gobierno de los hombres o gobierno de las leyes?", en Bobbio, Norberto, El futuro de la democracia, Plaza&Janes Editores, España.

Maquiavelo, Nicolás (1996) "El Príncipe", Alianza, Madrid.

Schmitt, Carl (1998): "Teología Política", Pgs 15-28, Editorial Struhart&cia, Buenos Aires

Skinner, Quentin (2008): "Maquiavelo", Capítulo II, Editorial Alianza, Madrid

Weber, Max (1992): "Economía y sociedad" - Cap. III "Tipos de dominación", Fondo de Cultura Económica, México.

#### Bibliografía optativa:

Pocock, John (2008): "El momento maquiavélico: el pensamiento político florentino y la tradición republicana atlántica" Editorial Tecnos, Madrid.



Skinner, Quentin (2013): "Los fundamentos del pensamiento político moderno. El Renacimiento", Fondo de Cultura Económica, Madrid

Weber, Max (1991), "La política como profesión" en Ciencia y Política, Centro Editor de América Latina (CEAL), Buenos Aires.

## Unidad 2

### Bibliografía obligatoria:

Elgie, Robert (2015), Studying Political Leadership. Foundations and Contending Accounts, Palgrave Macmillan. Capítulos 2 y 7.

Fabbrini, Sergio (2009): "El Ascenso del Príncipe democrático. Quién gobierna y cómo se gobiernan las democracias" Introducción y Capítulo I, FCE, Buenos Aires

Fraschini Mariano (2021): "Liderazgos Presidenciales en Sudamérica. Estado de la cuestión", en Frasinchi Mariano y García Santiago Liderazgos en el laberinto. Cómo ejercen el poder los presidentes sudamericanos del siglo XXI; Prometeo, Buenos Aires

Mendez, José Luis (2013): "Estudio introductorio: El liderazgo político como acción estratégica" en Mendez José Luis (comp.) "Liderazgo Político", Siglo XXI Editores, México

Nye Joseph S. Jr (2011): "Las Cualidades del Líder" Capítulo I, Paidós, Buenos Aires.

### Bibliografía Optativa

D'Alessandro, Martín (2006): "Liderazgo político", en Luis Aznar y Miguel De Luca (comps.) Política. Cuestiones y problemas, Ariel, Buenos Aires.

Masi, Andres (2012) "Fundamentos teóricos para el estudio del liderazgo presidencial" en "El liderazgo presidencial de Raúl Alfonsín: ascenso, auge y caída (1966-1989)" Tesis Doctoral, Universidad de San Martín.

Natera Peral, Antonio (1998) "Percepciones y estilos de liderazgo local en la España democrática" Capítulo II, Tesis Doctoral, Universidad Complutense de Madrid

Neustadt, Richard (1993) "El poder de persuadir" Capítulo 3 de El poder presidencial y los presidentes modernos. Políticas de liderazgo de Roosevelt a Reagan, en Mendez José Luis (comp.) "Liderazgo Político", Siglo XXI Editores, México.

Ollier, María Matilde (2010): "El liderazgo presidencial: Síntoma de un patrón sudamericano (el caso argentino, 2003- 2007)", Paper presentado a XXIX Congreso Internacional de Latin American Studies Association (LASA), Toronto, Canada

## Unidad 3

### Bibliografía obligatoria:



**UBA**

1821 Universidad  
de Buenos Aires

**.UBA**sociales

FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES

De la Torre (2013): "El populismo latinoamericano: entre la democratización y el autoritarismo", revista Nueva Sociedad No 247, septiembre-octubre.

Laclau, Ernesto (2005), La Razón Populista, Capítulo 6, Fondo de Cultura Económica (FCE), Buenos Aires..

Mouffe, Chantal (1999): "El retorno de lo político. Comunidad, ciudadanía, pluralismo, democracia radical", Paidós; Buenos Aires (Introducción).

Novaro Marcos (1996): "Los Populismos Latinoamericanos transfigurados", en Nueva Sociedad, Julio – Agosto.

Simonetti, José (2010): "Populismo, democracia y representación", Revista de Ciencias Sociales UNQ, año 2 N 17.

#### Bibliografía optativa

Kelman Steven (1992): "La política pública en el Estado Moderno" Capítulo 4, Grupo Editor latinoamericano. Colección Estudios Políticos y Sociales, Buenos Aires

Rosanvallon Pierre (2015): "El Buen Gobierno" Capítulo 2, Ediciones Manantial, Buenos Aires.

Poguntke, Thomas y Webb, Paul (2005), "The Presidentialization of Politics in Democratic Societies: A Framework for Analysis", en Poguntke, Thomas y Webb, Paul eds., The Presidentialization of Politics. A Comparative Study of Modern Democracies, Oxford University Press

Rinesi, Eduardo y Vommanro, Gabriel (2008) "Notas sobre la democracia, la representación y algunos problemas conexos" en Rinesi, Eduardo Nardacchione Gabriel y Vommanro, Gabriel (editores) Las lentes de Victor Hugo. Transformaciones políticas y desafíos teóricos en la Argentina reciente", Universidad Nacional Sarmiento y Prometeo, Buenos Aires.

Zermeño, Sergio, "El regreso del líder: crisis, neoliberalismo y desorden", en Revista Mexicana de Sociología, Nro. 4, Año LI, 1989.

#### Unidad 4

##### Bibliografía obligatoria

Eberhardt, Laura (2019): "Efecto helicóptero. ¿Cómo reemplazar malos gobernantes sin golpe de estado?", Prometeo Libros, Buenos Aires

Fraschini Mariano y Nicolás Tereschuk (2015): "El príncipe democrático sudamericano. Liderazgos presidenciales en el Siglo XXI en la región", Capítulo III, Eduvin, Villa María, Córdoba.

Hochstetler, Kathryn (2008): "Repensando el presidencialismo: desafíos y caídas presidenciales en el Cono Sur", Ediciones Universidad de Salamanca América Latina Hoy, 49, pp. 51-72.



Mainwaring, Scott & Shugart, Matthew Soberg (2002): "Presidencialismo y democracia en América Latina: revisión de los términos del debate", en Mainwaring y Shugart (comps.), *Presidencialismo y democracia en América Latina*, Buenos Aires: Paidós.

Natanson, Jose (2009) "La nueva izquierda. Triunfos y derrotas de los Gobiernos de Argentina, Brasil, Bolivia, Venezuela, Chile, Uruguay y Ecuador", Capítulo 5, *Debate*, Buenos Aires.

Ollier María Matilde (2014) "Presidencia dominante y oposición fragmentada: una construcción política Nestor y Cristina Kirchner (2003-2011)" Documentos de trabajo de la Escuela de Política y Gobierno (Nueva Serie). Universidad Nacional de San Martín

Pérez Liñan, Aníbal (2009) "Juicio Político al presidente y nueva inestabilidad en América Latina" Fondo de Cultura Económica.

#### Bibliografía optativa:

Ellner, Steve (2010): "La primera década del gobierno de Hugo Chávez. Logros y desaciertos", *Cuadernos del Cendes*, Año 27, Nº 74, pp. 27- 50.

Fraschini Mariano (2014): "Los liderazgos presidenciales de Hugo Chávez y Álvaro Uribe. Dos caras de una misma forma de gobernar" *Revista PostData*, Vol. 9, Nº 2

Fraschini Mariano y Nicolás Tereschuk (2016): "Los liderazgos presidenciales sudamericanos ante un nuevo contexto"; Artículo presentado para el Congreso de la Democracia, Rosario.

Marsteintredet Leiv (2008): "Las consecuencias sobre el régimen de las interrupciones presidenciales en América Latina" *América Latina Hoy Ediciones Universidad de Salamanca*.

Nasi, Carlos (2007): "Derechización 'a la colombiana' en tiempos confusos: un ensayo especulativo", *Colombia Internacional* 66, jul - dic Bogotá, Pp 162 - 183.

Polga-Hecimovich, John (2013): "Ecuador: estabilidad institucional y la consolidación de poder de Rafael Correa", *Revista de Ciencia Política*, volumen 33, Nº 1.

Sader Emir (2009), "El enigma Lula. La difícil caracterización de su gobierno", en *Metapolítica*, Nº 65, México, 2009.

Sivak, Martín (2008): "Jefazo. Retrato íntimo de Evo Morales", (Selección) *Debate*, Buenos Aires.

## **Metodología de cursada y evaluación**

Metodología y Actividades



**UBA**

1821 Universidad  
de Buenos Aires

**.UBA** sociales

FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES

Las clases serán teóricas y se usará el método virtual como canal de exposición de los docentes. Asimismo, los/as alumnos/as deberán realizar diversos trabajos prácticos y actividades como complemento de la clase grabada.

La bibliografía obligatoria que se utilizará puede estar sujeta a cambios durante el curso, en el que pueden agregarse otro tipo de aportes que permita ampliar los conocimientos en la materia.

#### Evaluación

Las instancias de evaluación comprenderán dos instancias correspondientes a:

- La producción de trabajos prácticos o actividades indicados por los docentes que corresponde a un 50% de la calificación.
- La elaboración de un trabajo final pautado, según indicación de los profesores que corresponde al otro 50% de la calificación.

Para aprobar el Seminario se requiere presentar al menos el 80% de los trabajos prácticos

#### Cronograma de entrega de trabajos a la cuenta

[academicamaestrias@sociales.uba.ar](mailto:academicamaestrias@sociales.uba.ar)

	<b>1ra Fecha de entrega de trabajos</b>	<b>Prórroga-2da fecha de entrega de trabajos</b>
<b>Seminarios 2do cuatrimestre</b>	30 de abril (año siguiente)	31 de julio (año siguiente)